

## توظيف عمليات قرار ماركوف في معالجة مشكلات أنظمة الطوابير

م.م. عمار شهاب أحمد

[ammar76\\_alany@yahoo.com](mailto:ammar76_alany@yahoo.com)

جامعة بغداد – كلية طب الأسنان

### المستخلص:

يهدف البحث إلى استخدام العمليات التصادفية عامة وسلاسل ماركوف خاصة في معالجة مشكلات أنظمة الانتظار ومساعدة الإدارة في اتخاذ القرار الأمثل، بحيث تكون انعكاساته لفترات زمنية لاحقة. وتم التطبيق في احد المجمعات الطبية التخصصية لدائرة صحة بغداد الكرخ.

الكلمات الرئيسية: أنظمة الانتظار، سلاسل ماركوف، العمليات التصادفية، حالة الاستقرار، حالة الاتزان.

### 1. المقدمة :

تمتلك العمليات التصادفية بصورة عامة وسلاسل ماركوف بصورة خاصة تطبيقات في العديد من المجالات ، لأنها تتعامل مع الزمن. وهناك تطبيقات عديدة لسلاسل ماركوف منها في أنظمة الانتظار أو نظرية الطوابير، سلوك المستهلك ، المجالات الاقتصادية والخدمية وغيرها. ويلعب التوزيع دوراً أساسياً في نظرية الطوابير لتمثيل توزيع الوصول ووقت الخدمة ، وان هذه الفرضية تمكننا من نمذجة أنظمة الانتظار كوقت مستمر لسلسلة ماركوف. وعلى هذا الأساس فإن هذه الفرضية بينت فكرة البحث. أن الغرض من البحث هو اعتماد عمليات قرار ماركوف في معالجة مشكلات أنظمة الانتظار والإفادة من خاصية حالة الإتزان لمصفوفة سلسلة ماركوف ، في اتخاذ قرار أمثل يبحث عن مدى الفائدة المتوقعة من توسيع صالة الانتظار في احد المجمعات الطبية التخصصية لدائرة صحة بغداد الكرخ، بحيث تكون انعكاساته لفترات

زمنية لاحقة. علماً أن هذه الخاصية غير متوفرة في نماذج نظرية الطوابير. وينقسم البحث إلى قسمين هما:

**القسم الأول:** يتضمن عرض الجانب النظري لسلاسل ماركوف ومفهوم نظرية الطوابير.

**القسم الثاني:** يتضمن الجانب التطبيقي الذي يبحث في مساعدة صانع القرار في المجمع الطبي في إتخاذ قرار أمثل عن الجدوى في استحداث صالة أنتظار جديدة في المجمع.

## 2. الجانب النظري: سلاسل ماركوف

### 2.1 المقدمة [1]:

هنالك العديد من العمليات التصادفية التي تجابهنا في الحياة اليومية من بينها العمليات المسماة بعمليات ماركوف التي لها مكانها في التطبيقات الكمية او الإحصائية. وقد سميت بهذا الاسم نسبة إلى العالم الروسي ماركوف، إذ كان من الأوائل الذين اهتموا بموضوعة السلاسل.

ان تطبيق استخدام سلاسل ماركوف يكون في كثير من ظواهر الحياة العملية مثل ظاهرة الانتشار او التحكم بالانتاج وغيرها.

### 2.2 تعريف سلاسل ماركوف:

عبارة عن سلسلة من الحالات التي تمر بها ظاهرة ما خلال مدة زمنية معينة. ورياضياً تعرف كالاتي :

تسمى العملية التصادفية  $\{X_n: n \in \mathbb{N}\}$  بسلسلة ماركوف إذا تحقق الشرط الاتي :

$$P\{X_{n+1}=J | X_0, X_1, \dots, X_n\} = P\{X_{n+1}=J | X_n=I\} \dots\dots\dots (1)$$

ولجميع قيم  $J \in I, n \in \mathbb{N}$

تعرف المعادلة (1) عادةً بأسم خاصية ماركوف، الذي بين بان سلسلة ماركوف ما هي الا سلسلة من المتغيرات العشوائية بحيث ان لكل  $n \in \mathbb{N}$  فإن الحالة المستقبلية  $X_{n+1}$  تكون مستقلة عن الحالات السابقة  $X_0, X_1, \dots, X_{n-1}$  ، بشرط ان تكون الحالة الحالية معلومة.

### 2.3 الاحتمالات الانتقالية [2]:

بُنيت سلسلة ماركوف على أساس أن الظاهرة او الجسم ينتقل من حالة إلى أخرى إستناداً إلى قوانين معينة تدعى الاحتمالات الانتقالية ، وهي عبارة عن إحتمال الانتقال من حالة إلى أخرى خلال مدة زمنية معينة.

أن الاحتمالات الإنتقالية لجميع قيم  $i, j \in I$  ، التي لا تعتمد على الزمن تأخذ الصيغة الرياضية التالية:

$$P\{X_{n+1}=j | X_n=i\} = P_{(i,j)} \dots\dots\dots(2)$$

إذا كانت سلسلة ماركوف تحقق العلاقة (2) أعلاه فإنها تكون متجانسة زمنياً أو مستقرة.

#### 2.4 مصفوفة ماركوف الانتقالية [3]:

تتكون المصفوفة الإنتقالية أو ماركوف من مصفوفة مربعة تتضمن الاحتمالات الانتقالية  $P_{(i,j)}$  وتتميز بالاتي:

- كل عنصر من عناصرها يكون بين الصفر والواحد وقد يساوي صفر وقد يساوي واحد أي  $0 \leq p_{ij} \leq 1$ .
- مجموع عناصر كل صف يساوي واحد صحيح  $\sum_j P_{ij} = 1$ .

وبشكل عام تكون مصفوفة ماركوف كالاتي :

$$P = \begin{pmatrix} P(1,1) & P(1,2) & \dots & P(1,n) \\ P(2,1) & P(2,2) & \dots & P(2,n) \\ \dots & \dots & \dots & \dots \\ P(m,1) & P(m,2) & \dots & P(m,n) \end{pmatrix}$$

ولحساب قيمة إحتمال إنتقال ظاهرة من الحالة  $i$  إلى الحالة  $j$  بعدد من الخطوات أو الوحدات الزمنية مقدارها  $m$  استناداً على الصيغة الأتية:

$$P^m_{(i,j)} = P\{X_{n+m}=j | X_n=i\} \dots\dots\dots(3)$$

وتسمى هذه الإحتمالات الإنتقالية خلال  $m$  من الخطوات. والصيغة الأتية تمثل الصورة العامة لحساب قيمة  $P_{(i,j)}$  بأيجاد القوة  $m$  للمصفوفة  $P$  :

$$P^{n+m}_{(i,j)} = \sum_{K \in I} P^n_{(i,K)} P^m_{(K,j)} \dots\dots\dots(4)$$

المعادلة (4) تعرف بمعادلة جابمان- كولموكروف

(Chapman- Kolmogorove Equation)

#### 2.5 تصنيف حالات وسلاسل ماركوف:

- **حالة إمكانية الوصول:** عبارة عن علاقة ثنائية بين حالات سلسلة ماركوف تحقق إذا كان هنالك عدد صحيح  $(n \geq 0)$  بحيث ان  $P_n(i,j) > 0$  ويرمز لهذه الحالة  $j \rightarrow i$ .
- **حالة المبادلة:** في حالة وجود حالتين مثل  $i, j$  تسمى  $i$  تبادلاً لـ  $j$  وتكتب  $j \leftrightarrow i$  إذا فقط إذا  $j \rightarrow i$  و  $i \rightarrow j$ .

- **حالات العودة والزوال:** لتكن الحالة  $z$  وان  $T_1$  يمثل وقت الزيارة الأولى للحالة  $z$  وبذلك فإن الحالة  $z$  تسمى حالة العودة إذا كان  $f(z,j)=1$  أما إذا كان  $f(z,j)<1$  فإن الحالة  $z$  تسمى حالة زوال "Transient State".
- **حالة الدورية:** تسمى حالة العودة  $z$  دورية إذا كانت  $\delta$  تمثل القاسم المشترك الأعظم لمجموعة قيم الأعداد الصحيحة  $n \geq 1$  التي تحقق  $P^n(i,j) > 0$ .
- **المجموعة المغلقة:** إذا كانت مجموعة  $B$  من الحالات، فتسمى مجموعة مغلقة إذا كان  $P^n(i,j) = 0$  لجميع قيم  $n \geq 0$  ولجميع  $i \in B$  و  $j \notin B$ .
- **مجموعة مغلقة عديمة الاختزال:** تسمى مجموعة  $B$  عديمة الاختزال إذا لم تتضمن على مجموعة جزئية مغلقة أو بتعبير آخر إذا كانت جميع الحالات متبادلة مع بعضها.
- **حالة الامتصاص "الاشباع":** تمثل حالة الامتصاص حالة مغلقة على نفسها، وتسمى  $z$  حالة امتصاص إذا وفقط إذا  $P(i,j)=1$ .

## 2.6 حالة الاستقرار وشروط الإلتزان [4]:

تظهر حالة الاستقرار Steady State عندما تستمر العملية العشوائية لزمان طويل حيث تستمر نسبة عدد الزيارات لكل حالة عند قيمة معينة تدعى بالاحتمال المستقر لتلك الحالة أي عندما تقترب  $P_{i,j}^n$  من ما لانهائية  $\infty$ .

هنالك عدة دراسات حول هذا الموضوع، كلها تتفق على انه إذا كانت سلسلة ماركوف عديمة الاختزال، فإن التوزيع المستقر لعملية ماركوف يحقق منظومة المعادلات الخطية الآتية:

$$\pi = \pi P, \sum_{j=1}^n \pi_j = 1 \quad \dots \dots \dots (5)$$

أن حالة الإلتزان Equilibrium Condition تحدث عندما تبقى الإحتمالات ثابتة، رياضياً تمثل حاصل ضرب مصفوفة الإحتمالات الإنتقالية في الموجه  $\pi$  الذي يمثل الإحتمالات. والصيغة الرياضية لها مشابهة للمعادلة (5)، وبحل المعادلات المتكونة من المعادلة (5) أنياً نحصل على حالة الإلتزان.

## 2.7 نظرية الطوابير [5]:

تعد نظرية الطوابير من أنظمة الأنتظار المتعارف عليها التي تصادفنا خلال الحياة اليومية، التي تحدد بشكل بسيط امور التجارة والصناعة والخدمات. يمثل الوضع النموذجي لنظرية الطوابير بواحد أو أكثر من سيول الاشياء التي تصل إلى مجموعة معينة من النقاط حيث تتم معالجتها أو خدمتها بأقل كلفة ودون ان تتسبب في ازدحام غير ضروري.

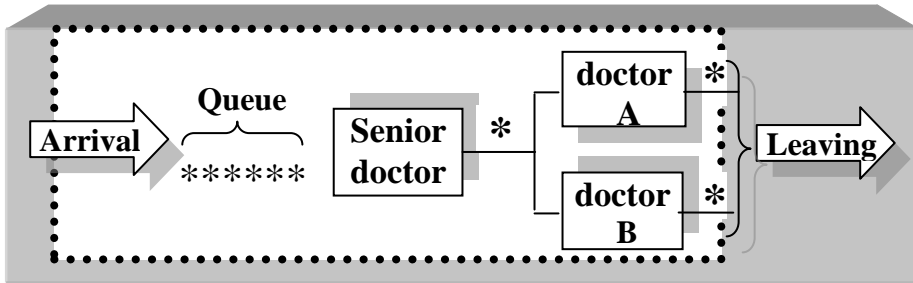
➤ **تعريف نظرية الطوابير:** نظام الطابور هو مجموعة العملاء ومجموعة مقدمي خدمة ونظام لوصول العملاء وتقديم الخدمة لهم. ويمثل نظام الطوابير عملية ولادة وموت بمجتمع يتكون من عملاء سواء منتظري الخدمة ام الحاصلين عليها فعلاً.

- **خصائص الطابور:** يتميز نظام الطوابير بخمسة مكونات هي: نمط الوصول ، نمط الخدمة ، عدد مراكز الخدمة ، طاقة مكان الخدمة ، والترتيب الذي يُخدم به العملاء.
- **أنماط الوصول:** تحدد أنماط الوصول للعملاء عادةً بالفترة الزمنية ما بين وصول وآخر وهو الزمن المستغرق بين وصول عميلين متتاليين لمكان الخدمة. وقد يكون ثابتاً أو متغيراً عشوائياً بتوزيع احتمالي.
- **أنماط الخدمة:** يحدد نمط الخدمة بزمن ، وهو الزمن اللازم لأحد مقدمي الخدمة لأحد العملاء. قد يكون ثابتاً أو متغيراً عشوائياً ذا توزيع احتمالي معروف.
- **طاقة النظام:** طاقة النظام هي أكبر عدد من العملاء ، سواء أكانوا في مرحلة الخدمة أم الانتظار ، والمسموح لهم التواجد بمكان الخدمة في نفس الوقت. عندما يصل احد العملاء إلى مكان خدمة ممتلئ ، فلا يدخل هذا العميل إلى نظام الخدمة ولا يسمح له بالانتظار خارج مكان الخدمة ويضطر إلى مغادرة المكان بدون تلقي الخدمة.
- **نظم الطوابير:** نظم الطوابير هي ترتيب الذي يخدم به العملاء. وقد تكون على أساس من يحضر أولاً يخدم أولاً ، وقد تكون على أساس من يحضر أخيراً يخدم أولاً ، وقد تكون على أساس عشوائي أو على أساس أسبقيات.
- **مقياس الأداء:** تكمن الفائدة من استخدام نظرية الطوابير في ان التنبؤات الكمية بخصوص الوجوه المهمة في الأوضاع الافتراضية للانتظار تستخرج بدون التأثير على المنظومة الحالية او بدون بناء منظومة حقيقية جديدة. ان الخصائص المهمة ذو الطبيعة الإحصائية التي تمثل مقياس الأداء هي: وقت الخدمة، طول الطابور، المنفعة لمؤدي الخدمة، وقت الاصطفاف، والفترات المشغولة.

### 3. الجانب التطبيقي

#### 3.1 تعريف المشكلة:

يضم المجمع الطبي التخصصي للأسنان التابع إلى دائرة صحة بغداد الكرخ، ثلاثة أطباء أسنان متخصصين في مجال الأسنان فضلاً عن مختبر أسنان وصيدلية وعدد معين من الممرضين والإداريين والخدميين. يتم فحص المرضى القادمين إلى المجمع الطبي من قبل طبيب متمرس "Senior" لتشخيص حالة المريض، وبعد ذلك يتم العلاج بواسطة طبيبين متخصصين "A,B". وتتم أحالة المريض إلى احد الطبيبين من قبل الطبيب المتمرس وحسب درجة مشغوليتهم. والمخطط الاتي يبين قنوات العلاج "الخدمة" وصف الانتظار في المجمع الطبي:



مخطط (1) يمثل منظومة العمل "الخدمة" في المجمع الطبي

تروم إدارة المجمع الطبي اتخاذ قرار أمثل يبحث عن الجدوى من استحداث صالة انتظار جديدة للمرضى، علماً ان في المجمع مساحة ارض جانبية صغيرة تصلح ان تكون صالة انتظار جديدة. وبعد دراسة المشكلة ميدانياً وجمع البيانات خلال زيارة المجمع الطبي عدة مرات، تم الحصول على البيانات الأتية:

معدل الوقت الذي يستغرقه الطبيب المتمرس في فحص كل مريض يبلغ 11 دقيقة والطاقة الاستيعابية للمجمع 9 مرضى أي (3) في مركز الخدمة و(6) في صالة الانتظار)، وعند وصول مرضى إلى المجمع وصالة الانتظار تكون مكتملة يغادرون دون أداء الخدمة "العلاج" لهم، علماً ان المرضى الواصلين في هذه الحالة يرغبون بالعلاج وذلك لان الخدمة في المجمع جيدة وألا أسعار مناسبة. ويتبع عدد المرضى الواصلين إلى المجمع خلال مدة زمنية محددة، التوزيع الاحتمالي<sup>1</sup> الاتي:

<sup>1</sup> تم اختبار التوزيع وتبين انه لا يتبع أي من التوزيعات المعرفة بواسطة البرنامج Statistica .

جدول (1) يبين توزيع الاحتمالي<sup>1</sup> عدد الواصلين إلى المجمع الطبي

Number of Arrivals	0	1	2	3	4	5	6	7 & above
Probability	0.07	0.73	0.08	0.06	0.03	0.02	0.01	0

## 3.2 نمذجة المشكلة:

يتبين من المشكلة قيد البحث أن هذه الظاهرة العشوائية تمثل سلسلة ماركوف لأنها تعتمد على الزمن، ويتبين أيضاً أن نموذج منظومة الانتظار هو G/M/S ويبلغ عدد مؤدي الخدمة "S" ثلاثة وبمرحلتين. لذلك يمكن نمذجة المصفوفة الاحتمالية الانتقالية بالشكل الآتي:

➤ الرموز المستخدمة في النمذجة:

سيتم عرض تعريف الرموز المستخدمة في عملية نمذجة المصفوفة الاحتمالية الانتقالية:

i.  $X_n$  تمثل عدد المرضى الواصلين أثناء الفحص  $n^{th}$ . ويتوزع كما في الجدول (1).

ii.  $Q_n$  تمثل عدد المرضى حلماً ينتهي الفحص  $n^{th}$ . وقيم  $Q_n$  ممكن ان تكون كالآتي:  $Q_n = \{0, 1, 2, 3, 4, 5, 6\}$ .

➤ صياغة المصفوفة الاحتمالية الانتقالية [6]:

نفرض ان  $Q_n = 0$ . يبدأ الفحص فقط بعد الوصول وأثنائه  $X_{n+1}$  والمراجعين يصلون. لذلك يكون عدد المغادرين في نهاية الفحص سيكون  $\text{Min}(6, X_{n+1})$ .  
نفرض ان  $Q_n > 0$ . يبدأ الفحص حالاً، وعدد المغادرين بعد هذا الفحص هو  $\text{Min}(6, Q_{n-1}, X_{n+1})$ . وأجمالاً يمكن صياغة المصفوفة الانتقالية بالشكل الآتي:

$$Q_{n+1} = \left\{ \begin{array}{ll} \text{Min}(6, X_{n+1}) & \text{if } Q_n = 0 \\ \text{Min}(6, Q_{n-1}, X_{n+1}) & \text{if } Q_n > 0 \end{array} \right\} \dots\dots\dots (6)$$

<sup>1</sup> أن التوزيع الاحتمالي أعلاه قد تم حسابه من قبل الباحث حيث تم حساب كل وصول خلال فترة زمنية معينة ومن ثم حساب وصول مريض (1) خلال تلك الفترة وحساب وصول (2) مريض ... حساب وصول (6) مريض خلال تلك الفترة (( أما المريض رقم (7) فإنه يغادر دون تأدية الخدمة له لكون إن صف الانتظار لا يتسع إلا لـ (6) مرضى وكما أسلفنا سابقاً)) ومن ثم جمع وصول مريض (1) خلال تلك الفترات وتقسيمه على المجموع الكلي للواصلين ... وهكذا بالنسبة إلى باقي الواصلين .

تبين العلاقة (6) ان  $Q_{n+1}$  تعتمد فقط على  $Q_n$  و  $X_n$  وليس على أي لـ  $Q_r$  حيث  $r < n$ . ولذلك  $\{Q_n, n=0,1,2,3,\dots\}$  تمثل سلسلة ماركوف للمصفوفة الاحتمالية الإنتقالية التي يحصل عليها كالآتي:

If  $Q_n=0$  then  $P(Q_{n+1}=j)=P(X_{n+1}=j)$   $j=0,1,2,3,4,5,6$   
 Giving:  $P_{00} = 0.07, P_{01} = 0.73, P_{02} = 0.08, P_{03} = 0.06, P_{04} = 0.03$   
 $P_{05} = 0.02, P_{06} = 0.01.$

If  $Q_n = i > 0,$   
 $i=1$  then  $P(Q_{n+1}=j)=P\{\min(6,X_{n+1})=j\}=P(X_{n+1}=j)$   
 Giving :  $P_{10} = 0.07, P_{11} = 0.73, P_{12} = 0.08, P_{13} = 0.06, P_{14} = 0.03,$   
 $P_{15} = 0.02, P_{16} = 0.01.$

$i=2$  then  $P(Q_{n+1}=j)=P\{\min(6,X_{n+1}+1)=j\}$   
 Giving:  $P_{20} = 0, P_{21} = 0.07, P_{22} = 0.73, P_{23} = 0.08, P_{24} = 0.06,$   
 $P_{25} = 0.03, P_{26} = 0.02 + 0.01.$

$i=3$  then  $P(Q_{n+1}=j)=P\{\min(6,X_{n+1}+2)=j\}$   
 Giving:  $P_{30}=0, P_{31}=0, P_{32} = 0.07, P_{33} = 0.73, P_{34} = 0.08, P_{35} = 0.6,$   
 $P_{36} = 0.03 + 0.02 + 0.01.$

$i=4$  then  $P(Q_{n+1}=j)=P\{\min(6,X_{n+1}+3)=j\}$   
 Giving:  $P_{40} = 0, P_{41} = 0, P_{42} = 0, P_{43} = 0.07, P_{44} = 0.73, P_{45} = 0.08,$   
 $P_{46} = 0.06 + 0.03 + 0.02 + 0.01.$

$i=5$  then  $P(Q_{n+1}=j)=P\{\min(6,X_{n+1}+4)=j\}$   
 Giving:  $P_{50} = 0, P_{51} = 0, P_{52} = 0, P_{53} = 0, P_{54} = 0.07, P_{55} = 0.73,$   
 $P_{56} = 0.08 + 0.06 + 0.03 + 0.02 + 0.01.$

$i=6$  then  $P(Q_{n+1}=j)=P\{\min(6,X_{n+1}+5)=j\}$   
 Giving:  $P_{60} = 0, P_{61} = 0, P_{62} = 0, P_{63} = 0, P_{64} = 0, P_{65} = 0.07,$   
 $P_{66} = 0.73 + 0.08 + 0.06 + 0.03 + 0.02 + 0.01.$

وأجمالاً فإن المصفوفة الاحتمالية الإنتقالية للمشكلة قيد البحث تكون بالشكل الآتي:

$$P = \begin{pmatrix} 0.07 & 0.73 & 0.08 & 0.06 & 0.03 & 0.02 & 0.01 \\ 0.07 & 0.73 & 0.08 & 0.06 & 0.03 & 0.02 & 0.01 \\ 0 & 0.07 & 0.73 & 0.08 & 0.06 & 0.03 & 0.03 \\ 0 & 0 & 0.07 & 0.73 & 0.08 & 0.06 & 0.06 \\ 0 & 0 & 0 & 0.07 & 0.73 & 0.08 & 0.12 \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 0.07 & 0.73 & 0.2 \\ 0 & 0 & 0 & 0 & 0 & 0.07 & 0.93 \end{pmatrix} \dots\dots\dots(7)$$

### 3.3 حل وتحليل النتائج [7]:

لتحديد او الحصول على حالة الإتزان للمشكلة قيد البحث اعتماداً على مصفوفة الإحتمالات الإنتقالية وباستخدام المعادلة (5) ، تم الحصول على منظومة المعادلات الخطية الأتية:

$$\pi_0 = 0.07\pi_0 + 0.07\pi_1 \dots\dots\dots(8)$$

$$\pi_1 = 0.73\pi_0 + 0.73\pi_1 + 0.07\pi_2 \dots\dots\dots(9)$$

$$\pi_2 = 0.08\pi_0 + 0.08\pi_1 + 0.73\pi_2 + 0.07\pi_3 \dots\dots\dots(10)$$

$$\pi_3 = 0.06\pi_0 + 0.06\pi_1 + 0.08\pi_2 + 0.73\pi_3 + 0.07\pi_4 \dots\dots\dots(11)$$

$$\pi_4 = 0.03\pi_0 + 0.03\pi_1 + 0.06\pi_2 + 0.08\pi_3 + 0.73\pi_4 + 0.07\pi_5 \dots\dots\dots(12)$$

$$\pi_5 = 0.02\pi_0 + 0.02\pi_1 + 0.03\pi_2 + 0.06\pi_3 + 0.08\pi_4 + 0.73\pi_5 + 0.07\pi_6 \dots\dots(13)$$

$$\pi_6 = 0.01\pi_0 + 0.01\pi_1 + 0.03\pi_2 + 0.06\pi_3 + 0.12\pi_4 + 0.2\pi_5 + 0.93\pi_6 \dots\dots(14)$$

$$\pi_0 + \pi_1 + \pi_2 + \pi_3 + \pi_4 + \pi_5 + \pi_6 = 1 \dots\dots(15)$$

من خلال حل منظومة المعادلات أعلاه أنياً ، تم الحصول على النتائج الأتية:

#### جدول (2) يبين نتائج الحل

Probability	$\pi_0$	$\pi_1$	$\pi_2$	$\pi_3$	$\pi_4$	$\pi_5$	$\pi_6$
Value	0.0001	0.019	0.005	0.017	0.06	0.206	0.71

وقد تم التوصل إلى نفس النتائج في الجدول (2) من خلال استعمال برامجيات الحاسوب QSB و TORO "من خلال اختيار الأمر Steady State من القائمة Solve" لإيجاد حالة الأستقرار او الإتزان. ويتبين من تحليل نتائج حالة الاتزان الاتي:

➤ احتمال وصول ولا مريض عندما تكون صالة الأنتظار في المجمع مكتملة يبلغ 0.0001

- أحتمال وصول 5 مرضى عندما تكون صالة الأنتظار في المجمع مكتملة يبلغ 0.21.
- أحتمال وصول 6 مرضى عندما تكون صالة الأنتظار في المجمع مكتملة يبلغ 0.71.

#### 4. الاستنتاجات Conclusions

أن أهم الاستنتاجات التي تم التوصل إليها من خلال هذا البحث هي كالآتي:

- ❖ يتضح من خلال تحليل نتائج حالة الإتران ان القرار الامثل للإدارة العليا في المجمع الطبي هو استحداث صالة انتظار جديدة في المجمع وبسعة لاتقل عن (6) مقاعد وذلك لان قيمة احتمال وصول ستة مرضى إلى المجمع عندما تكون صالة الأنتظار مكتملة بلغت 0.71، وهذه النسبة حاسمة ويعول عليها لأنها اكبر من 0.5 وقريبة من الأعداد 1.
- ❖ اعتماد سلاسل ماركوف في معالجة مشكلات أنظمة الطوابير لأن عمليات ماركوف توفر أداة قوية لتحسين أداء العمليات التصادفية التي يمكن نمذجتها كوقت منقطع او مستمر لسلسلة ماركوف، والإفادة من خاصية حالة الإتران او الأستقرار لوضع الاستراتيجيات المستقبلية المناسبة والتنبؤ المستقبلي حيث لا تتوفر هذه خاصية في نماذج الطوابير. وبسبب عدم توافر هذه الخاصية في تلك النماذج، لم يتمكن الباحث من المقارنة بين نماذج نظرية الطوابير وسلاسل ماركوف.
- ❖ الإفادة من البرامجيات الجاهزة QSB و TORO في حل مصفوفة الإحتمالات الإنتقالية لسلسلة ماركوف "استخراج حالة الأستقرار أو الإتران"، لأنها ذات دقة وكفاية وسرعة فضلاً عن سهولة الاستعمال.

#### المصادر :

1. العذاري ، فارس مسلم (1991)، "العمليات التصادفية"، مطبعة جامعة الموصل.
2. المعزاوي، علي عبد السلام (1977)، "بحوث عمليات"، دار العلوم الحديثة، مصر.

3. Bhat, VN.,(1972) , "Element of applied stochastic processes", John Wiley and Sons ,Inc., New York.

4. Cinlar, E., (1975), "Introduction to Stochastic Process Prentice–Hall" , Inc., Englewood Cliffs ,New Jersey.
5. Hillier, F.S& Lieberman G.J (2001), " Operations Research an Introduction", S.CO. Ltd.
6. Isaacson, M, (1976), "Markov Chains : Theory and Application", John Willey & Sons, New York.
7. Wayne L. Winston, (1987), "Operations Research: Applications and " Boston, USA.

## Markov Decision Processes Employ in Addressing the Problems of Queuing Systems

Ammar Sh. Ahmed

[ammar76\\_alany@yahoo.com](mailto:ammar76_alany@yahoo.com)

Baghdad University – College of Dentistry

**Abstract:** *The purpose of this paper is to discuss using Markov Chains to solving problems of queuing System. And help of management for optimality decision making.*

**Keywords:** *Queuing systems, Markov chains, Stochastic process, Steady state, Equilibrium conditions*